

Reference and Timeline

โครงการร่วมลงทุนกับ Toyota เพื่อผลิตเครื่องยนต์

ปี พ.ศ.2529 BOI อนุมัติการส่งเสริมการลงทุน คณะอนุกรรมการ BOI จะเสนอไปยังคณะกรรมการใหญ่ของ BOI เห็นควรให้การส่งเสริมทั้ง 4 ราย จากเดิมที่กำหนดไว้จะให้การส่งเสริมเพียง 3 ราย

ปี พ.ศ.2530 คณะทำงานเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทและพิจารณาสถานที่ตั้งโรงงาน หลังจากได้รับการส่งเสริมจาก BOI ได้มีการหารือกับ Toyota ตั้งคณะกรรมการชุดหนึ่ง ตกลงกันว่า จะซื้อที่ดินของบริษัท Hino ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ปี พ.ศ.2530 ลงนามสัญญาร่วมทุน ดำเนินการจัดตั้งบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด ส่วนการแลกหุ้นบริษัทนวลโลหะไทย จำกัด และบริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด กับหุ้นของบริษัทโตโยต้ามอเตอร์ (ประเทศไทย) บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด จะซื้อหุ้นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทโตโยต้ามอเตอร์ (ประเทศไทย) แลกเปลี่ยนกับการขายหุ้นบริษัทนวลโลหะไทย จำกัด และบริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัดบริษัทละ 10% ให้กับ TOYOTA

โครงการผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สี (ร่วมทุนกับ Mitsubishi Electric Corporation)

ปี พ.ศ.2528 กลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์สีในประเทศชักชวนบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ให้ร่วมศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตหลอดภาพ หลังจากที่ได้กลุ่มได้เสนอผลการศึกษาเบื้องต้นแก่ BOI ขนาดกำลังการผลิต 1 ล้านหลอด (ขนาด 14 และ 21 นิ้ว) เงินลงทุนประมาณ 1,400 ล้านบาท สิ่งที่ต้องขอการส่งเสริมจาก BOI คือจะต้องมีผู้ผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สีรายเดียวในประเทศ ห้ามการนำเข้าหลอดภาพ 14 -21 นิ้ว เป็นเวลา 4 -5 ปี สิทธิประโยชน์อื่น ๆ เช่น ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าเครื่องจักร และลดหย่อนภาษีการค้าการจำหน่ายหลอดภาพตามอัตราสูงสุดที่ BOI มีอำนาจให้

ปี พ.ศ.2529 BOI เห็นชอบในหลักการส่งเสริมให้มีผู้ผลิตเพียงรายเดียวเป็นเวลา 5 ปี โดยมีผู้ประกอบการโทรทัศน์สีอย่างน้อย 5 รายร่วมในการลงทุน พร้อมทั้งให้มีสูตรในการกำหนดราคาขายสูงสุดไว้ด้วย และจะไม่มีการนำเข้า แต่จะใช้มาตรการภาษีขาเข้าแทน เข้าใจว่าเมื่อมีประกาศออกมาอย่างเป็นทางการแล้ว ผู้ประกอบโทรทัศน์สีประมาณ 5 รายจะติดต่อมาให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด เป็นแกนนำในโครงการนี้

ปี พ.ศ.2529 ทำการศึกษาความเป็นไปได้ และยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน การดำเนินการขั้นต่อไปคือการทำ Feasibility Study ซึ่งใช้เวลาประมาณ 3 เดือน และยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนร่วมกับผู้ประกอบการโทรทัศน์สีในประเทศ และผู้ร่วมทุนต่างประเทศ ภายใน 6 เดือน นับจากวันประกาศให้การส่งเสริม

ปี พ.ศ.2529 ผลการศึกษาในเบื้องต้นและจัดตั้งบริษัทร่วมทุนได้ผลการศึกษา พร้อมทั้งจะนำไปเจรจากับผู้ผลิตเครื่องรับโทรทัศน์และอนุมัติดำเนินการ - งบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น 2,570 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทร่วมทุน โดยมีทุนจดทะเบียนขั้นแรก 100 ล้านบาทและเพิ่มเป็น 640 ล้านบาท เมื่อดำเนินการผลิตเต็มโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 40% ของทุนจดทะเบียน (ผู้ถือหุ้นอื่นได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการเครื่องรับโทรทัศน์รวมกันไม่เกิน 30% และผู้ถือหุ้นต่างประเทศไม่เกิน 30%)

ปี พ.ศ.2530 คัดเลือกผู้ร่วมทุนต่างประเทศ ตั้งแต่กลางเดือนเมษายน พ.ศ.2530 ได้เริ่มทำ Proposal Clarification เพื่อคัดเลือกผู้ร่วมทุนต่างประเทศที่เสนอมา 3 บริษัท บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ได้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อ 16 เมษายน พ.ศ.2530 เพื่อแจ้งความคืบหน้าและกำหนดจะเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท ภายในกรกฎาคม พ.ศ.2530

ปี พ.ศ.2530 ผลการคัดเลือกผู้ร่วมทุนต่างประเทศเบื้องต้น บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ได้รับ Revised Final Proposal จากผู้สนใจเข้าร่วมทุน 3 ราย คาดว่าจะทราบผลการพิจารณาภายในต้นเดือนหน้า ซึ่งคงจะเป็นบริษัทญี่ปุ่นบริษัทใดบริษัทหนึ่งระหว่าง Toshiba หรือ Mitsubishi Electric

โครงการผลิตอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์ (ร่วมกับ TOTO)

ปี พ.ศ.2529 ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด พิจารณายื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนผลิตอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์ ก่อนที่จะมีบริษัทใดได้รับการส่งเสริม ทั้งนี้ 3 รายที่ยื่นขอได้แก่ American Standard P.S. Metalwork และ TGCi ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำลังพิจารณาโครงการดังกล่าว และถ้ามีผู้ผลิตรายอื่นได้รับการส่งเสริมการลงทุน จะมีผลกระทบกระเทือนกับบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ในรูปการนำเข้าหรือขึ้นอัตราภาษีสินค้าสำเร็จรูปสำหรับอุปกรณ์สุขภัณฑ์ โครงการใช้เงินลงทุน 119.7 ล้านบาท

ปี พ.ศ.2529 มีความเป็นไปได้ที่จะร่วมทุนกับ TOTO แจ้งว่าโครงการนี้อาจต้องร่วมทุนกับ TOTO และอาจมีบริษัทอื่นเป็นผู้ร่วมทุนด้วย จึงเห็นสมควรยื่นขอรับการส่งเสริมในนามของบุคคล (นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ) ไปก่อนเพื่อความคล่องตัวและได้ดำเนินการไปแล้ว จึงขอเสนอสัตยาบันจากที่ประชุม

ปี พ.ศ.2529 อนุมัติการส่งเสริมการลงทุนและผลการศึกษาความเป็นไปได้ BOI ได้อนุมัติให้ผู้ยื่นขอทั้ง 4 รายได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อ 17 ตุลาคม พ.ศ.2529 การศึกษาความเป็นไปได้และรายละเอียด ปรากฏว่ามียอดขายเฉลี่ยประมาณปีละ 110 ล้านบาท ใช้เงินลงทุน 178 ล้านบาท มีผลตอบแทนค่อนข้างต่ำ เนื่องจากเงินลงทุนสูงเกินควรและราคาส่งออกซึ่งถูกกำหนดโดย TOTO ยังไม่สอดคล้องกับต้นทุน เพื่อให้โครงการดำเนินไปได้ จึงขอเสนอความเห็นชอบในการเจรจาและร่วมพิจารณา กับ TOTO เพื่อหาทางลดเงินทุนในสินทรัพย์ถาวร โดยเฉพาะในส่วนของโรงหล่อและโรงกลึง ทบทวนราคาส่งออกและนโยบายการส่งออกใหม่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อโครงการ

ปี พ.ศ.2530 การร่วมทุนและจัดตั้งบริษัทเป็นการร่วมทุนระหว่าง TOTO บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 34, 33 และ 33 ตามลำดับ โดยจัดตั้งบริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ใช้เงินลงทุน 195 ล้านบาท นอกจากผลกำไร ยังมีประโยชน์อื่น คือเป็นผลิตภัณฑ์เสริมเครื่องสุขภัณฑ์ของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ซึ่งมีอนาคตในระยะยาว และยังทำให้เครือข่ายผลิตภัณฑ์ครบวงจรในอุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์

โครงการผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ (ร่วมกับ Mitsubishi Electric Corporation)

ปี พ.ศ.2531 อนุมัติการร่วมลงทุนและจัดตั้งบริษัท ระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัท Mitsubishi Electric Corporation (Melco) ใช้เงินลงทุน 940 ล้านบาท และให้สัตยาบันการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัดถือหุ้นทั้งหมด โดยมูลเหตุจูงใจคือรัฐบาลมีนโยบายให้การส่งเสริมการผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศในประเทศ ซึ่งมีอนาคตแจ่มใสและมีู่ทางในการส่งออกได้มาก นอกจากนี้ คอมเพรสเซอร์เป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศที่มีมูลค่าสูง การผลิตต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และมีส่วนสนับสนุนกิจการในกลุ่มเครื่องจักรกล

ปี พ.ศ.2532 ลงนามในสัญญาร่วมทุน ผู้ถือหุ้นประกอบไปด้วยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด 40% บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด 9% Mitsubishi Electric 40% Mitsubishi Corporation 9% และบริษัทกันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด 2%

ปี พ.ศ.2532 ทบทวนโครงการและเพิ่มเงินลงทุน จำเป็นต้องเพิ่มเงินลงทุนจากที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม 940 ล้านบาท เป็น 1,134 ล้านบาท เนื่องจากจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเดิม และจำเป็นต้องใช้มาตรฐานของ Mitsubishi Electric Corp และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180 ล้านบาท เป็น 210 ล้านบาท

โครงการผลิตหลอดแก้วโทรทัศน์สี (ร่วมกับ Asahi Glass Company)

ปี พ.ศ.2531 Asahi Glass Company ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนและทราบตามเครื่องฯ เข้าร่วมลงทุนที่กำลังการผลิต Funnel 14 ล้านชิ้นต่อปี และ Panel 7.5 ล้านชิ้นต่อปี ใช้เงินลงทุนในทรัพย์สินถาวร 7,800 ล้านบาทและเงินทุนหมุนเวียนเบื้องต้น 1,500 ล้านบาท ทุนจดทะเบียน 2,300 ล้านบาท และจะส่งออกมากกว่า 80% ของยอดขาย AGC ได้ทราบตามให้เครื่องฯ เข้าร่วมทุนในโครงการ โดยเสนอให้เครื่องฯ และผู้ถือหุ้นไทยรายอื่นถือหุ้นรวมกัน 30% และ AGC ถือหุ้น 70% ของทุนจดทะเบียน ในอุตสาหกรรมผลิตหลอดแก้วโทรทัศน์สีของโลก มีผู้ผลิตเพียง 2 กลุ่มคือ AGC-Corning และกลุ่ม NEG-OI เป็นโอกาสดีที่เครื่องฯ จะได้เข้าร่วมในโครงการซึ่งมีผู้ผลิตน้อยราย

ปี พ.ศ.2532 ตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท Asahi Glass Company ถือหุ้น 70% บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้น 30%

โครงการผลิตเหล็กโครงสร้างขนาดใหญ่ (ร่วมทุนกับ Yamato Kogyo)

ปี พ.ศ.2534 อนุมัติการลงทุนเงินลงทุน 6,150 ล้านบาท (สินทรัพย์ถาวร 5,850 ล้านบาท เงินทุนหมุนเวียน 300 ล้านบาท) โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นใหม่ ทุนจดทะเบียน 3,100 ล้านบาท ผู้ร่วมทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้น 51% Yamato Kogyo Corp กลุ่มบริษัท Mitsui และกลุ่มบริษัท Sumitomo ถือหุ้นรวมกัน 49%

ปี พ.ศ.2535 ผลสรุปการเจรจาร่วมทุน อัตราส่วนการร่วมทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด 51% Yamato Kogyo 33% Mitsui Group 12% Sumitomo 4%

โครงการร่วมทุนผลิตแบตเตอรี่ กับบริษัท Furugawa

ปี พ.ศ.2533 อนุมัติโครงการร่วมทุน/ ล้างขาดทุนบริษัทเดิม/ ตั้งบริษัทใหม่ ตามที่ต้องการขายหุ้นในบริษัทเอส.บี.สยามแบตเตอรี่ จำกัด ให้กับ Furugawa นั้น Furugawa ได้ขอให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด แก้ไขสถานะทางการเงินบัญชีซึ่งมีตัวเลขขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมากให้หมดไปก่อนการเข้ามาถือหุ้น เพื่อแก้ปัญหาตัวเลขขาดทุน จึงต้องตั้งบริษัทใหม่เพื่อซื้อสินทรัพย์ของบริษัทสยามแบตเตอรี่ จำกัด

ปี 2534 จัดตั้งบริษัทสยามฟูกาวาแบตเตอรี่ จำกัด (Siam Furukawa Battery) โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด จะลงทุนในหุ้นสูงสุดไม่เกิน 60% วงเงิน 45 ล้านบาท เพื่อซื้อสินทรัพย์ของบริษัทเอส. บี. สยามแบตเตอรี่ จำกัด ทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท มูลค่าทรัพย์สิน 250 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้น บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด 60% Furukawa 40%

ปี พ.ศ.2534 อนุมัติซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นเดิมรายย่อยในราคา 8.25 บาท วงเงิน 3.7 ล้านบาท เป็นการเปลี่ยนแปลงตามราคาที่ดินที่เพิ่มสูงขึ้นจากเดิมและให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด โอนหุ้นในบริษัทสยามเบตเตอร์ 10% (1.5 ล้านหุ้น) ให้กับบริษัท ยางสยาม เพื่อให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ลดลงจาก 97 เป็น 87% เพื่อป้องกันข้อโต้แย้งว่าการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นโมฆะ เนื่องจากบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งในบริษัทสยามเบตเตอร์และบริษัทร่วมทุนใหม่